



Documento nº:	7ª Rodada – 3º
Revisão/Data:	15/06/2023
Aprovado por:	Carla Paxiuba
Página:	1 de 2

## MEMÓRIA DE REUNIÃO

REUNIÃO Nº. 03 – COMISSÃO GERAL (7ª RODADA)

DATA: 14/06/2023

HORA INÍCIO: 08:53

HORA TÉRMINO: 11:43

ASSUNTO: EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

LOCAL DA REUNIÃO: SALA DO CONSUN

PRESENTES: (CONFORME LISTA DE PRESENTES EM ANEXO)

PRESIDIDA POR:

PROF. CAUAN FERREIRA ARAÚJO – PRESIDENTE DA COMISSÃO

ELABORADA POR: Gisele da Silva Lopes dos Santos

EMITIDA EM: 17/05/2023

### 1. Abertura:

1.1. Aos 14 dias do maio de junho de 2023, às 08 horas e 53 minutos, reuniram-se na sala do Consun, os membros do Grupo de Trabalho 1, conforme convocação via e-mail.

### 2. Início das proposições, informações pertinentes à pauta e discussões:

2.1. Professor Cauan iniciou comentando sobre as discussões dos objetivos estratégicos. Ressaltou que a ferramenta a ser utilizada para elaboração do mapa estratégico do PDI seria o Balanced Scorecard. Fez um breve levantamento histórico do planejamento estratégico no mundo, destacando as mudanças no mercado em cada década e as necessidades de novas ferramentas de planejamento para atender as demandas de cada período. Destacou em seguida sobre as dimensões do planejamento, divididas em nível: estratégico, tático e operacional. A partir desses níveis, pretendemos construir o planejamento da Ufopa. Também reforçou o conceito de missão, visão e de objetivos estratégicos, ressaltando que os objetivos precisam ser mensuráveis. Destacou o conceito de resultado-chave, indicador e meta. Sobre a metodologia pontou que os objetivos estratégicos serão construídos pela comissão geral e os indicadores serão construídos pela assessoria técnica, por serem mais técnicos e necessitarem um olhar mais específico. Sobre as dimensões, comentou que foram estabelecidas no PDI anterior estão bem consistentes, dessa forma, serão mudadas somente questões pontuais. Fez uma breve apresentação de como essas dimensões estão distribuídas e qual o foco de cada uma delas. Prosseguiu com a apresentação da operacionalização do BSC, desde a construção dos objetivos até as iniciativas estratégicas. Sobre a construção do mapa estratégico reforçou que os objetivos estratégicos definem grandes desafios institucionais em áreas de atuação específicas e que isso será reforçado no momento da construção dos objetivos. Também precisam atender as características EMART: específicos, mensuráveis, alcançáveis, relevantes e tempestivos. Prosseguiu apresentando a versão preliminar do mapa estratégico, a partir do que já foi discutido nas reuniões: missão, resultados-chaves e objetivos estratégicos do PDI atual. Sobre as diretrizes ressaltou que o número máximo de objetivos estratégicos deveriam ser até 20, número de resultados-chave aproximadamente de 80 e que os objetivos precisariam considerar as características EMART. Ressaltou que a metodologia para os trabalhos seria o de fazer uma leitura geral e abrir para discussão, a partir das dimensões. O foco da reunião de hoje seria a dimensão de “resultados para a sociedade”.

2.2. Professora Jorgiene parabenizou a equipe da Proplan pelo desenvolvimento dos trabalhos e comentou que esse era o momento para ajustamos os objetivos. Quanto a metodologia, ressaltou não tem nenhuma sugestão de alterações, mas traz para a comissão uma reflexão sobre o papel importante, enquanto responsáveis pelas decisões. Ressaltou sobre a necessidade de refletir alguns pontos a respeito dos verbos utilizados nos objetivos das Progep. Sugere modificações para que passemos a analisar uma nova forma de gerir e administrar e para que adotemos novos mecanismos, não podemos mais somente reproduzir modelos que estão ultrapassados. É importante dinamizar esse processo e para isto é necessário que cada membro da comissão possa assumir, de fato, sua responsabilidade.

2.3. Professor Cauan reforçou que a gestão de pessoas é um ponto importante e que precisamos de fato discutir e sugerir melhorias.



Documento nº:	7ª Rodada – 3º
Revisão/Data:	15/06/2023
Aprovado por:	Carla Paxiuba
Página:	2 de 2

## MEMÓRIA DE REUNIÃO

- 2.4. Professor Valdomiro, agradeceu pela sistematização das informações discutidas. Sobre agrupamento e decomposição sugeriu um reforço da explicação.
- 2.5. Professor Cauan reforçou novamente sobre a decomposição, incluindo os resultados de cima para baixo e o que foi apresentado foi elaborado a partir das discussões feitas pelos grupos de trabalho e dos resultados-chaves apontados.
- 2.6. Rafael comentou sobre sua preocupação com a infraestrutura de TI, sobre os objetivos para esta, comentou que ficou muito amplo o que dificultaria na elaboração do PDTIC. Apontamentos para modernização dos instrumentos. Precisamos prever, dimensão focada para a infraestrutura tecnológica. Pensar de forma estratégica de como fazer a instituição ficar mais tecnológica. Está muito reduzida nos objetivos estratégicos, comentou sobre outras instituições com objetivos estratégicos voltados à tecnologia.
- 2.7. Professor Caun comentou que não vê a necessidade de criar uma dimensão específica para TI, mas discutir sobre a inclusão de um objetivo estratégico no mapa dentro de uma dimensão já definida.
- 2.8. Professora Kátia sugeriu uma alteração para incluir outros grupos no resultado chave sobre deficientes para ampliar para outros grupos especiais, atendidos nas políticas afirmativas, ou seja, ampliar o público-alvo.
- 2.9. Vitor sugeriu que resultados-chaves para dar mais ênfase para a extensão, considerando que precisamos chegar mais próximo à comunidade.
- 2.10. Professora Kátia comentou que o resultado-chave do objetivo “Desenvolver e difundir saberes culturais, científicos e tecnológicos em diálogo com a sociedade”, não está correspondendo ou não tem relação e precisa ser melhorado.
- 2.11. Professor Lincon comentou que precisamos pensar em indicadores para os objetivos estratégicos.
- 2.12. **Deliberações:**
- 2.13. Sobre as sugestões para modificações de resultados-chave, tiveram as seguintes propostas:
- 2.14. Professora Jorgiene sugeriu uma proposta de resultados-chaves para extensão: “aumento da atuação dos discentes em programas integrados ensino-pesquisa-extensão”.
- 2.15. Professor Lincon sugeriu a inclusão de um sistema para acompanhamento das atividades de extensão.
- 2.16. Professora Ediene comentou que tem dificuldade de alinhar alguns resultados-chave com os objetivos propostos. Defende a ampliação dos cursos noturnos, mas não relacionado ao objetivo proposto.
- 2.17. Professor Laurindo sugeriu como resultado “fortalecimento das ações, os projetos e programas de extensão universitária”.
- 2.18. Sugestão de resultado-chave “Ampliação de cursos noturnos para garantir o acesso dos ao ensino superior”.
- 2.19. Professora Ana sobre o termo efetividade que não comporta nem mais nem menos, por isso é importante modificar o resultado-chave para se adequar ao termo ou do resultado-chave.
- 2.20. Acréscimo de resultado-chave para interdisciplinaridade e interculturalidade no sentido mais amplo.
- 2.21. Promover a integração de mestras e mestres de cultura.
- 2.22. Reconhecer e promover saberes artísticos e culturais em diálogo com a sociedade.
- 2.23. Contribuições para os objetivos estratégicos e resultados-chaves até o dia 23 de junho e para os novos cursos até o dia 26 de junho.

### **3. Encaminhamentos finais:**

- 2.24. Compartilhar documento online para contribuições nos objetivos e resultados-chaves.